



**Akademie für Verwaltungsräte
und Mitglieder
der Geschäftsleitung**

Rütistrasse 1 · CH-8044 Zürich (Schweiz) · Tel. +41 (0)44 820 71 36 · Fax +41 (0)44 820 71 37
avg@eis-ch.ch · www.eis-ch.ch/avg · eine Einrichtung des Europa Institut Schweiz (EIS)

PROGRAMM 2012-2014

AUCH ALS FERNSTUDIUM MÖGLICH

HÖHERE MANAGEMENT WEITERBILDUNG

FÜR

VERWALTUNGSRÄTE VON KMUS

ZERTIFIZIERUNG: CERTIFIED MEMBER OF BOARD OF DIRECTORS KMU AVG® (CMD-KMU AVG®)

VERWALTUNGSRÄTE VON GROSSUNTERNEHMEN UND KONZERNEN

ZERTIFIZIERUNG: CERTIFIED MEMBER OF BOARD OF DIRECTORS BCG AVG® (CMD-BCG AVG®)

CEOs & MITGLIEDER DER GESCHÄFTSLEITUNG

ZERTIFIZIERUNG: CERTIFIED MEMBER OF EXECUTIVE BOARD AVG® (CME-AVG®)

MANAGEMENT UND KADER

EXECUTIVE MASTERABSCHLUSS: EXECUTIVE MBA AVG® (EMBA-AVG®)

EINRICHTUNGEN DES EUROPA INSTITUT SCHWEIZ (EIS)

- AVG AKADEMIE FÜR VERWALTUNGSRÄTE UND MITGLIEDER DER GESCHÄFTSLEITUNG®
- HHB HOCHSCHULE FÜR HÖHERE BERUFSBILDUNG®
- EIF EUROPÄISCHES INSTITUT FÜR FÖDERALISMUS
- ZWT ZENTRUM FÜR WIRTSCHAFTS- UND TECHNOLOGIEBERATUNG®

INHALTSVERZEICHNIS

Allgemeine Angaben

Trägerschaft und Leitung	2
Hintergrund und Zielsetzung	2
Methodik der Weiterbildungen	2
Dozenten und Experten	2
Anmeldefrist	2
Verschiedenes	2

HMW für Verwaltungsräte von KMUs

Zielpublikum	3
Zertifizierung	3
Durchführungsort	3
Dauer und Zeit	3
Themen und Inhalte	3
Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung	4
Daten	4
Gebühren und Leistung	4

HMW für Verwaltungsräte von Grossunternehmen und Konzernen

Zielpublikum	5
Zertifizierung	5
Durchführungsort	5
Dauer und Zeit	5
Themen und Inhalte	5
Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung	6
Daten	6
Gebühren und Leistung	6

HMW für CEOs & Mitglieder der Geschäftsleitung

Zielpublikum	7
Zertifizierung	7
Durchführungsort	7
Dauer und Zeit	7
Themen und Inhalte	7
Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung	9
Daten	9
Gebühren und Leistung	9

HMW für Management und Kader

Zielpublikum	10
Executive Masterabschluss	10
Durchführungsort	10
Dauer und Zeit	10
Themen und Inhalte	10
Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung	12
Daten	12
Gebühren und Leistung	12

Dozenten und Experten 13

Anmeldeformular 14

ALLGEMEINE ANGABEN

Trägerschaft und Leitung

Die Trägerschaft der Höheren Management Weiterbildungen (HMW) bildet die AVG Akademie für Verwaltungsräte und Mitglieder der Geschäftsleitung®. Diese ist eine Einrichtung vom Europa Institut Schweiz (EIS).

AVG Akademie für Verwaltungsräte und Mitglieder der Geschäftsleitung®

Generalsekretariat
Rütistrasse 1
CH-8044 Zürich
Tel. +41 (0)44 820 71 36
Fax +41 (0)44 820 71 37
avg@eis-ch.ch
www.eis-ch.ch/avg

Leiter der Akademie:

Dr. oec. publ. Martin Schmid-Kleemann,
dipl. Masch.-Ing. ETH
Mobile +41 (0)79 665 43 49

Hintergrund und Zielsetzung

Die Anforderungen an Verwaltungsräte, CEOs, Mitglieder der Geschäftsleitung sowie Management und Kader nehmen stetig zu. Nicht nur die **gesetzlichen Auflagen und Pflichten** steigen permanent, sondern auch **ökonomische Rahmenbedingungen** sowie **strategische Entscheidungen** werden zunehmend anspruchsvoller. Als Folge stellen sich eine markant gestiegene **Komplexität** an die **unternehmerischen Entscheidungen**.

Vor diesem Hintergrund besteht das **Ziel** der Höheren Management Weiterbildungen darin, einen signifikanten **Mehrwert** durch **Good Governance** für die Unternehmung zu generieren. Gute Unternehmensführung bedeutet gemäss internationalen Studien auch eine **höhere** und **nachhaltigere Performance**. Selbstverständlich werden neben unternehmerischen **Chancen** auch potenzielle **Risiken** aufgezeigt. Dazu gehören beispielsweise Gefahren möglicher **Verantwortlichkeits-** und **Haftungsklagen**. Wie diese abgesichert werden können, wird in den Höheren Management Weiterbildungen eingehend beleuchtet.

Neben dem fachlichen Informations- und Wissenstransfer kommt dem **Networking** und **Erfahrungsaustausch** eine besondere Bedeutung zu.

Methodik der Weiterbildung

Bei der Weiterbildung vor Ort werden neben wissenschaftlich fundierten Aspekten vor allem **praxisorientierte Fallstudien**, Fallbeispiele und Fälle aus der Rechtsprechung diskutiert. Dem **Erfahrungsaustausch** und Networking kommt eine besondere Bedeutung zu.

Beim Fernstudium werden den Teilnehmenden jeweils **die Unterlagen**, inkl. Fallstudien und Lösungen, für jeden entsprechenden Anlass zugestellt. Anschliessend kann mit Dozenten und **Experten** direkt Kontakt aufgenommen werden, um **konkrete Fragestellungen** und Problemlösungen professionell anzugehen.

Dozenten und Experten

Es sind **erfahrene Dozenten und Experten** - siehe Auszug am Schluss des Programms - im Einsatz, welche mit den praktischen Fragestellungen besonders vertraut sind.

Anmeldefrist

Für alle HMW Höheren Management Weiterbildungen gilt folgende Einschreibefrist:

31. August 2012

Verschiedenes

Die **Teilnehmerzahl** der jeweiligen HMW Höhere Management Weiterbildungen ist **beschränkt**. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Versicherung vor, während und nach Anlässen, ERFA-Tagen usw. ist Sache der Teilnehmenden. Es wird keine Haftung übernommen, insbesondere bei Unfall oder Diebstahl nicht.

In Bezug auf die HMW Höhere Management Weiterbildung bleiben Änderungen (exkl. Gebühren) vorbehalten.

Zielpublikum

Zielpublikum der HMW Höheren Management Weiterbildung für Verwaltungsräte von KMUs sind **bestehende und angehende Verwaltungsräte**, welche in kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) **verantwortungsvolle Entscheidungen** zu treffen haben.

Zertifizierung

Die Zertifizierung kann nach Absolvierung der Höheren Management Weiterbildung für Verwaltungsräte von KMUs vorgenommen werden und führt zu folgendem geschützten Titel:

Certified Member of Board of Directors KMU AVG® (CMD-KMU AVG®)

Die Zertifizierung setzt die aktive Teilnahme an der HMW sowie entsprechende Position im Unternehmen voraus. Sie findet mittels Audit statt.

Durchführungsort

City & Wellness Hotel Sonntal***
Zürichstrasse 94/96
CH-8600 Dübendorf
www.zuerich-hotels.ch



Dauer und Zeit

10 Anlässe à je 1 Tag verteilt auf ca. 1 Jahr:
jeweils an einem Freitag 9.15-12.15 Uhr und 13.30-16.30 Uhr;
1 Erfa-Tag.

Themen und Inhalt

1. Sorgfaltspflicht und Haftung des Verwaltungsrats

(1 Anlass)

- Gesellschaftsrecht
- Aufgaben und Pflichten des Verwaltungsrats
- Nicht delegierbare Aufgaben
- Rechtsfolgen bei Unterbilanz oder Konkurs
- Verantwortlichkeitsklagen
- Strafrechtliche Bestimmungen
- Organhaftung und D&O-Versicherungen

2. Ökonomische Rahmenbedingungen und Prognosen

(1 Anlass)

- Vernetztes ökonomisches Denken
- Ökonomische Perspektiven
- Konjunktur- und Wirtschaftsprognosen
- Internationale Rahmenbedingungen der Weltwirtschaft
- Europäische Integration und Europäischer Binnenmarkt
- Klassische Denkfehler in der Wirtschaft

3. Strategisches Management

(1 Anlass)

- Strategische Unternehmensführung
- Frühwarnsysteme in der Unternehmung
- Turnaround- und Krisenmanagement
- Innovations- und Produktmanagement
- Marktzutritt und Technische Handelshemmnisse
- Vertriebsstrategien und Key Account Management

4. Vertrags-, Haftpflicht- und Mehrwertsteuerrecht

(1 Anlass)

- Nationales und internationales Vertragsrecht
- Internationales Privatrecht und Wiener Kaufrecht
- Rechtsfragen im E-Business
- Haftpflichtrecht und Produkthaftung
- Mehrwertsteuerrecht

5. Kartell- und Wettbewerbsrecht

(1 Anlass)

- Schweizerisches Kartell- und Wettbewerbsrecht
- Europäisches Kartell- und Wettbewerbsrecht
- Recht gegen unlauteren Wettbewerb
- Vertriebsverträge
- Internationale Schiedsgerichtsbarkeit

6. Immaterialgüterrecht

(1 Anlass)

- Schutzrechtsstrategien von Geistigem Eigentum
- Recherchen bestehender Schutzrechte
- Patent- und Urheberrecht
- Marken- und Designrecht
- Recht von Topographien

7. Arbeits- & Sozialversicherungsrecht und Datenschutz

(1 Anlass)

- Arbeitsrecht
- Sozialversicherungsrecht
- Datenschutzgesetzgebung
- Datensicherheit
- Der VR in der HR-Verantwortung

Erfa-Tag

(1 Tag)

- Gruppendiskussion, Erfahrungsaustausch, Firmenbesuch
- Die Themen werden nach den Bedürfnissen der Teilnehmenden festgelegt.

8. Finanzielle Führung und Finanzmanagement

(1 1/2 Anlässe)

- Strategische Finanzplanung
- Investitionsmanagement
- Unternehmungs- und Kreditfinanzierung
- Finanzielle Unternehmungsführung
- Unternehmensbewertung
- Wirksames Controlling

9. Steuerrecht und Steuerplanung

(1/2 Anlass)

- Schweizer Steuerrecht
- Doppelbesteuerungsabkommen
- Steuerplanung
- Dividenden- und Steuerpolitik

10. Risk Management & Internes Kontrollsystem

(1 Anlass)

- Enterprise Risk Management
- Kredit- und Debitorenmanagement (inkl. Inkasso)
- Produktesicherheit
- Wirksames Internes Kontrollsystem (IKS)
- Compliance Management

Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung

- Zu lösende Problemstellungen und unternehmerische Herausforderungen können direkt vor Ort mit Dozenten und Experten besprochen werden.
- Bei Bedarf können weitere Experten des ZWT Zentrum für Wirtschafts- und Technologieberatung® beigezogen werden.

Daten

1. Anlass: Freitag, 5. Oktober 2012
2. Anlass: Freitag, 9. November 2012
3. Anlass: Freitag, 7. Dezember 2012
4.-10. Anlass / 1 Erfa-Tag: Die Daten dieser Anlässe und des Erfa-Tags werden im Herbst 2012 bekannt gegeben.

Gebühren und Leistungen

Übersicht:

- Weiterbildung vor Ort: CHF 18'000.--
(3 Zahlungen à je CHF 6'000.--)
- Fernstudium: CHF 12'000.--
(3 Zahlungen à je CHF 4'000.--)
- Zertifizierung zum CMD-KMU AVG®: CHF 2'500.--

Weiterbildung vor Ort: Pro Anlass und Erfa-Tag sind neben den Unterlagen jeweils ein Mittagessen*; inkl. Getränke und Verpflegung während den Kaffeepausen inbegriffen.

Fernstudium: Den Teilnehmenden wird bei jedem Anlass die Unterlagen, inkl. Fallstudien und Lösungen, umgehend zugestellt. Anschliessend kann bei Fragen direkt mit Dozenten und Experten Kontakt aufgenommen werden.

Zertifizierung zum CMD-KMU AVG®: In der Auditgebühr zur Zertifizierung ist 1 Tag Auditvorbereitung (inkl. Mittagessen*) inbegriffen. Es ist keine Arbeit zu verfassen.

In Bezug auf Ort, Daten, Inhalt und Dozenten bleiben Änderungen vorbehalten.

*jeweils trockenes Gedeck.

HMW FÜR VERWALTUNGSRÄTE VON GROSSUNTERNEHMEN & KONZERNEN (2012)

Zielpublikum

Zielpublikum dieser HMW Höheren Management Weiterbildung für Verwaltungsräte von Grossunternehmen und Konzernen sind **bestehende** und **angehende Verwaltungsräte**, welche auf dieser Stufe **verantwortungsvolle Entscheidungen** zu treffen haben.

Zertifizierung

Die Zertifizierung kann nach Absolvierung der Höheren Management Weiterbildung für Verwaltungsräte von Grossunternehmen und Konzernen (**B**ig **C**ompanies & **G**roups) vorgenommen werden und führt zu folgendem geschützten Titel:

Certified Member of Board of Directors BCG AVG® (CMD-BCG AVG®)

Die Zertifizierung setzt die aktive Teilnahme an der HMW sowie entsprechende Position im Unternehmen voraus. Sie findet mittels Audit statt.

Durchführungsort

Hotel Schwanen****
Seequai 1
CH-8640 Rapperswil
www.schwanen.ch



Dauer und Zeit

10 Anlässe à je **2 Halbtage**: verteilt auf ca. 1 Jahr:
jeweils am Freitagnachmittag 14.15-19.00 Uhr und Samstagvormittag 8.30-12.15 Uhr, anschliessend Ausklang mit Mittagessen* 12.15-13.30 Uhr;
1 Erfa-Tag.

Themen und Inhalt

1. Gesellschafts- und Finanzmarktrecht

(1 Anlass)

- Gesellschaftsrecht
- Konzernrecht und Holdingsstrukturen
- Fusionsgesetzgebung
- Kapitalmarkt- und Wertpapierrecht
- Börsenrecht

2. Corporate Governance und Legal & Compliance

(3 Anlässe)

- Rechte und Pflichten des Verwaltungsrats
- Sorgfaltspflicht und potenzielle Verantwortlichkeitsklagen
- Strafrechtliche Bestimmungen und Insidergesetzgebung
- Organhaftpflicht und D&O-Versicherungen
- Geldwäschereigesetz und Wirtschaftskriminalität
- Kartell- und Wettbewerbsrecht
- Recht gegen unlauteren Wettbewerb
- Arbeits- und Sozialversicherungsrecht
- Datenschutz und Datensicherheit
- Externe und Interne Revision
- Rating, Ratingagenturen und -prozess
- Compliance Management
- Best Practice of Corporate Governance

3. Ökonomie & Internationale Politik und Wirtschaft

(1 Anlass)

- Klassische Denkfehler in der Wirtschaft
- Angewandte Makro- und Mikroökonomie
- Ökonomische Perspektiven
- Konjunktur- und Wirtschaftsprognosen
- Internationale Rahmenbedingungen der Weltwirtschaft
- Europäische Integration und Europäischer Binnenmarkt

4. Strategische Unternehmensführung und Risk Management

(1 Anlass)

- Strategisches Management
- Frühwarnsysteme in der Unternehmung
- Enterprise Risk Management
- Risikobeurteilung & Internes Kontrollsystem (IKS)
- Sarbanes-Oxley Act (SOX)

5. Corporate Finance & Internationales Steuerrecht

(1 Anlass)

- Strategische Finanzplanung
- Finanzmanagement
- Kapitalanlage- und Investitionsmanagement
- Unternehmungs- und Kreditfinanzierung
- Finanzderivate und Strukturierte Produkte
- Finanzielle Absicherungsstrategien
- Internationale Unternehmenssteuerplanung
- Dividenden- und Steuerpolitik

Erfa-Tag

(1 Tag)

- Gruppendiskussion, Erfahrungsaustausch, Firmenbesuch
- Die Themen werden nach den Bedürfnissen der Teilnehmer festgelegt.

6. Unternehmungssteuerung und -bewertung

(1 Anlass)

- Financial Accounting & Controlling
- Nationale & internationale Rechnungslegungsstandards
- Geschäftsabschlussanalyse & Unternehmungsbewertung
- Due Dilligence

7. Unternehmungsentwicklung

(1 Anlass)

- Direktinvestitionen im Ausland
- Initial Public Offering (IPO) und Börsenkotierung
- Management Buyout
- Mergers & Acquisitions
- Krisenmanagement, Turnaround und Sanierung
- Nachfolgeplanung und -regelung

8. Corporate Sustainability

(1 Anlass)

- Zusammensetzung, Ausschüsse & Kommunikation des VR
- Management Compensation
- VR-Reglemente
- Integrative Wirtschaftsethik
- Code of Conduct

Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung

- Zu lösende Problemstellungen und unternehmerische Herausforderungen können direkt vor Ort mit Dozenten und Experten besprochen werden.
- Bei Bedarf können weitere Experten des ZWT Zentrum für Wirtschafts- und Technologieberatung® beigezogen werden.

Daten

1. Anlass: Freitag/Samstag, 26./27. Oktober 2012

2. Anlass: Freitag/Samstag, 14./15. Dezember 2012

3.-10. Anlass / 1 Erfa-Tag: Die Daten dieser Anlässe und des Erfa-Tags werden im Herbst 2012 bekannt gegeben.

Gebühren und Leistungen

Übersicht:

- Weiterbildung vor Ort: CHF 30'000.-- (3 Zahlungen à je CHF 10'000.--)
- Fernstudium: CHF 20'000.-- (3 Zahlungen à je CHF 6'666.--)
- Zertifizierung zum CMD-BCG AVG®: CHF 3'000.--

Weiterbildung vor Ort: Pro Anlass sind neben den Unterlagen jeweils eine Hotelübernachtung im Einzelzimmer, ein Mittagessen* und ein Abendessen*; für den Erfa-Tag ein Mittagessen*; inkl. Getränke und Verpflegung während den Kaffeepausen inbegriffen.

Fernstudium: Den Teilnehmenden wird bei jedem Anlass die Unterlagen, inkl. Fallstudien und Lösungen, umgehend zugestellt. Anschliessend kann bei Fragen direkt mit Dozenten und Experten Kontakt aufgenommen werden.

Zertifizierung zum CMD-BCG AVG®: In der Auditgebühr zur Zertifizierung ist 1 Tag Auditvorbereitung (inkl. Mittagessen*) inbegriffen. Es muss keine Arbeit verfasst werden.

In Bezug auf Ort, Daten, Inhalt und Dozenten bleiben Änderungen vorbehalten.

*jeweils trockenes Gedeck.

HMW FÜR CEOs & MITGLIEDER DER GESCHÄFTSLEITUNG (2012)

Zielpublikum

Zum Zielpublikum dieser HMW Höheren Management Weiterbildung gehören hauptsächlich **CEOs, Geschäftsführer und Mitglieder der Geschäftsleitung**. Die HMW ist auch Personen des **Höheren Managements** in Linienfunktionen zugänglich, die **verantwortungsvolle Entscheidungen** anzugehen und umzusetzen haben.

Zertifizierung

Die Zertifizierung kann nach Absolvierung dieser Höheren Management Weiterbildung vorgenommen werden und führt zu folgendem geschützten Titel:

Certified Member of Executive Board AVG® (CME-AVG®)

Die Zertifizierung setzt die aktive Teilnahme an der HMW sowie eine entsprechende Position im Unternehmen voraus. Sie findet mittels Audit statt.

Durchführungsort

City & Wellness Hotel Sonntal***
Zürichstrasse 94/96
CH-8600 Dübendorf
www.zuerich-hotels.ch



Dauer und Zeit

18 Anlässe à je **1½ Tage** verteilt auf ca. 1½ Jahre:
Freitag ganzer Tag 9.15-12.15 Uhr bzw. 13.30-18.30 Uhr und
Samstagsvormittag 8.30-12.15 Uhr;
1 Erfa-Tag

Themen und Inhalt

1. Ökonomische Rahmenbedingungen und Internationales Management

(1 Anlass)

- Klassische Denkfehler in der Wirtschaft
- Angewandte Makro- und Mikroökonomie
- Ökonomische Perspektiven
- Konjunktur- und Wirtschaftsprognosen
- Internationale Rahmenbedingungen der Weltwirtschaft
- Europäische Integration und Europäischer Binnenmarkt
- Globale Unternehmungsstrategien

2. Marketing, Verkauf und Vertriebsmanagement

(2 Anlässe)

- Markt- und Trendforschung
- Marketing Management
- Marktzutritt und Technische Handelshemmnisse
- Internationale Vertriebsstrategien
- Kundenakquisition und Key Account Management
- Internationale Vertriebsorganisation
- Öffentliche Submissionen

3. Vertrags-, Haftpflicht- und Mehrwertsteuerrecht

(1 Anlass)

- Nationales und internationales Vertragsrecht
- Internationales Privatrecht und Wiener Kaufrecht
- Rechtsfragen im E-Business
- Haftpflichtrecht und Produkthaftung
- Mehrwertsteuerrecht

4. Wettbewerbs- und Immaterialgüterrecht

(1 Anlass)

- Schweizerisches Kartell- und Wettbewerbsrecht
- Europäisches Kartell- und Wettbewerbsrecht
- Recht gegen unlauteren Wettbewerb
- Vertriebsverträge
- Internationale Schiedsgerichtsbarkeit
- Immaterialgüterrecht (inkl. Patent- und Markenrecht)

5. Innovations- und Technologiemanagement

(1 Anlass)

- Innovationsmanagement
- Technologie- und Produktmanagement
- Aktuelle Entwicklungen in der Produktions- und Fertigungstechnik
- Prozesstechnik und Automatisierung

6. Management Accounting & Controlling

(1 Anlass)

- Nationale & internationale Rechnungslegungsstandards
- Financial Accounting und Controlling
- Profit-Center Accounting
- Konzernrechnung und Konsolidierung

7. Finanzmanagement & Corporate Finance

(2 Anlässe)

- Strategische Finanzplanung
- Investitionsmanagement und Wirtschaftlichkeitsanalysen
- Unternehmungs- und Kreditfinanzierung
- Basel II und die Kreditpolitik der Banken
- Absicherungsstrategien von Kursentwicklungen (insbesondere Währungen und Zinsen)
- Finanzderivate und Strukturierte Produkte
- Asset & Liability Management
- International Transfer Pricing
- Leasing & Factoring (inkl. Bilanzoptimierung)
- Bonitätsprüfung & Kreditversicherung
- Inkasso, Schuldbetreibungs- und Konkursrecht

8. Projektmanagement, Organisation und Logistik

(1 Anlass)

- Projektmanagement
- Organisationsentwicklung
- Supply Chain Management
- Integrierte Logistiksysteme

9. Human Resources Management

(1 Anlass)

- Human Resources Management
- Arbeitsrecht und Gesamtarbeitsverträge
- Sozial- und Unfallversicherung
- Datenschutzgesetzgebung
- Versicherung und Vorsorge (inkl. BVG)

10. Risiko-, Qualitäts- und Umweltmanagement

(1 Anlass)

- Qualitätsmanagement
- Business Excellence
- Risk Management
- Produktesicherheit
- Umweltmanagement
- Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz

Erfa-Tag

(1 Tag)

- Gruppendiskussion, Erfahrungsaustausch, Firmenbesuch
- Die Themen werden nach den Bedürfnissen der Teilnehmer festgelegt.

11. Gesellschafts- und Internationales Steuerrecht

(1 Anlass)

- Gesellschaftsrecht
- Nationales und internationales Steuerrecht
- Internationale Unternehmenssteuerplanung
- Doppelbesteuerungsabkommen

12. Unternehmungsführung & Strategisches Management

(1 Anlass)

- Entrepreneur- und Leadership
- Strategisches Management
- Strategy Maps und Balanced Scorecard
- Performance Measurement & Value based Management
- Frühwarnsysteme in der Unternehmung
- IT-Management und E-Business

13. Geschäftsabschlussanalyse & Unternehmungsbewertung

(1 Anlass)

- Financial Statement Analysis
- Unternehmungsbewertung
- Due Dilligence

14. Corporate Governance

(1 Anlass)

- Gesetzliche Pflichten und Aufgaben der Geschäftsleitung
- Sorgfaltspflicht und Verantwortlichkeitsklagen
- Strafrechtliche Bestimmungen und Insidergesetzgebung
- Organhaftpflicht und D&O-Versicherungen
- Betriebshaftpflichtversicherung für die Unternehmung
- Risikobeurteilung und Internes Kontrollsystem (IKS)
- Externe Revision

15. Unternehmungsentwicklung

(1 Anlass)

- Global Supply Chain Management
- Direktinvestitionen im Ausland
- Management Buyout (MBO)
- Mergers & Acquisitions (M&A)
- Initial Public Offering (IPO)
- Krisenmanagement, Turnaround und Sanierung
- Nachfolgeplanung und -regelung

16. Corporate Sustainability

(1 Anlass)

- Business Plan
- Brand & Reputation Management
- Produktionsauslagerungen
- Expatriates – steuerliche und sozialrechtliche Aspekte
- Rating, Ratingagenturen und -prozess
- Business Continuity Management (BCM)
- Corporate Culture und Corporate Identity
- Sozioökonomie & Integrative Wirtschaftsethik

Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung

- Zu lösende Problemstellungen und unternehmerische Herausforderungen können direkt vor Ort mit den Experten besprochen werden.
- Bei Bedarf können weitere Experten des ZWT Zentrum für Wirtschafts- und Technologieberatung® beigezogen werden.

Daten

1. Anlass: Freitag/Samstag, 2./3. November 2012
2. Anlass: Freitag/Samstag, 23./24. November 2012
3. Anlass: Freitag/Samstag, 7./8. Dezember 2012
- 4.-18. Anlass / 1 Erfa-Tag: Die Daten dieser Anlässe und des Erfa-Tags werden im Herbst 2012 bekannt gegeben.

Gebühren und Leistungen

Übersicht:

- Weiterbildung vor Ort: CHF 27'000.--
(3 Zahlungen à je CHF 9'000.--)
- Fernstudium: CHF 18'000.--
(3 Zahlungen à je CHF 6'000.--)
- Zertifizierung zum CME-AVG®: CHF 2'800.--

Weiterbildung vor Ort: Pro Anlass sind neben den Unterlagen jeweils eine Hotelübernachtung im Einzelzimmer, ein Mittagessen* und ein Abendessen*; für den Erfa-Tag ein Mittagessen*; inkl. Getränke und Verpflegung während den Kaffeepausen inbegriffen.

Fernstudium: Den Teilnehmenden wird bei jedem Anlass die Unterlagen, inkl. Fallstudien und Lösungen, umgehend zugestellt. Anschliessend kann bei Fragen direkt mit Dozenten und Experten Kontakt aufgenommen werden.

Zertifizierung zum CME-AVG®: In der Auditgebühr zur Zertifizierung ist 1 Tag Auditvorbereitung (inkl. Mittagessen*) inbegriffen. Es muss keine Arbeit verfasst werden.

In Bezug auf Ort, Daten, Inhalt und Dozenten bleiben Änderungen vorbehalten.

*jeweils trockenes Gedeck.

Zielpublikum

Zielpublikum dieser HMW Höheren Management Weiterbildung umfassen bestehende oder angehende **Manager und Kader auf allen Stufen**, die **komplexe Entscheidungen** anzugehen und umzusetzen haben.

Executive Masterabschluss

Der Executive Masterabschluss kann nach Absolvierung der Höheren Management Weiterbildung vorgenommen werden und führt zu folgendem geschützten Titel:

Executive MBA AVG® (EMBA-AVG®)

Der Executive Masterabschluss setzt die aktive Teilnahme an der HMW voraus, erfolgt mittels Audit und bedingt zusätzlich die Verfassung einer Executive Masterarbeit.

Durchführungsort

City & Wellness Hotel Sonntal***
Zürichstrasse 94/96
CH-8600 Dübendorf
www.zuerich-hotels.ch



Dauer und Zeit

18 Anlässe à je **1½ Tage** verteilt auf ca. 1½ Jahre:
Freitag ganzer Tag 9.15-12.15 Uhr bzw. 13.30-18.30 Uhr und
Samstagvormittag 8.30-12.15 Uhr;
1 Erfa-Tag

Themen und Inhalt

1. Ökonomische Rahmenbedingungen und Internationales Management

(1 Anlass)

- Klassische Denkfehler in der Wirtschaft
- Angewandte Makro- und Mikroökonomie
- Ökonomische Perspektiven
- Konjunktur- und Wirtschaftsprognosen
- Internationale Rahmenbedingungen der Weltwirtschaft
- Europäische Integration und Europäischer Binnenmarkt
- Globale Unternehmungsstrategien

2. Marketing, Verkauf und Vertriebsmanagement

(2 Anlässe)

- Markt- und Trendforschung
- Marketing Management
- Marktzutritt und Technische Handelshemmnisse
- Internationale Vertriebsstrategien
- Kundenakquisition und Key Account Management
- Internationale Vertriebsorganisation
- Öffentliche Submissionen

3. Vertrags-, Haftpflicht- und Mehrwertsteuerrecht

(1 Anlass)

- Nationales und internationales Vertragsrecht
- Internationales Privatrecht und Wiener Kaufrecht
- Rechtsfragen im E-Business
- Haftpflichtrecht und Produkthaftung
- Mehrwertsteuerrecht

4. Wettbewerbs- und Immaterialgüterrecht

(1 Anlass)

- Schweizerisches Kartell- und Wettbewerbsrecht
- Europäisches Kartell- und Wettbewerbsrecht
- Recht gegen unlauteren Wettbewerb
- Vertriebsverträge
- Internationale Schiedsgerichtsbarkeit
- Immaterialgüterrecht (inkl. Patent- und Markenrecht)

5. Innovations- und Technologiemanagement

(1 Anlass)

- Innovationsmanagement
- Technologie- und Produktmanagement
- Aktuelle Entwicklungen in der Produktions- und Fertigungstechnik
- Prozesstechnik und Automatisierung

6. Management Accounting & Controlling

(1 Anlass)

- Nationale & internationale Rechnungslegungsstandards
- Financial Accounting und Controlling
- Profit-Center Accounting
- Konzernrechnung und Konsolidierung

7. Finanzmanagement & Corporate Finance

(2 Anlässe)

- Strategische Finanzplanung
- Investitionsmanagement und Wirtschaftlichkeitsanalysen
- Unternehmungs- und Kreditfinanzierung
- Basel II und die Kreditpolitik der Banken
- Absicherungsstrategien von Kursentwicklungen (insbesondere Währungen und Zinsen)
- Finanzderivate und Strukturierte Produkte
- Asset & Liability Management
- International Transfer Pricing
- Leasing & Factoring (inkl. Bilanzoptimierung)
- Bonitätsprüfung & Kreditversicherung
- Inkasso, Schuldbetreibungs- und Konkursrecht

8. Projektmanagement, Organisation und Logistik

(1 Anlass)

- Projektmanagement
- Organisationsentwicklung
- Supply Chain Management
- Integrierte Logistiksysteme

9. Human Resources Management

(1 Anlass)

- Human Resources Management
- Arbeitsrecht und Gesamtarbeitsverträge
- Sozial- und Unfallversicherung
- Datenschutzgesetzgebung
- Versicherung und Vorsorge (inkl. BVG)

10. Risiko-, Qualitäts- und Umweltmanagement

(1 Anlass)

- Qualitätsmanagement
- Business Excellence
- Risk Management
- Produktesicherheit
- Umweltmanagement
- Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz

Erfa-Tag

(1 Tag)

- Gruppendiskussion, Erfahrungsaustausch, Firmenbesuch
- Die Themen werden nach den Bedürfnissen der Teilnehmer festgelegt.

11. Gesellschafts- und Internationales Steuerrecht

(1 Anlass)

- Gesellschaftsrecht
- Nationales und internationales Steuerrecht
- Internationale Unternehmenssteuerplanung
- Doppelbesteuerungsabkommen

12. Unternehmungsführung & Strategisches Management

(1 Anlass)

- Entrepreneur- und Leadership
- Strategisches Management
- Strategy Maps und Balanced Scorecard
- Performance Measurement & Value based Management
- Frühwarnsysteme in der Unternehmung
- IT-Management und E-Business

13. Geschäftsabschlussanalyse & Unternehmungsbewertung

(1 Anlass)

- Financial Statement Analysis
- Unternehmungsbewertung
- Due Dilligence

14. Corporate Governance

(1 Anlass)

- Gesetzliche Pflichten und Aufgaben der Geschäftsleitung
- Sorgfaltspflicht und Verantwortlichkeitsklagen
- Strafrechtliche Bestimmungen und Insidergesetzgebung
- Organhaftpflicht und D&O-Versicherungen
- Betriebshaftpflichtversicherung für die Unternehmung
- Risikobeurteilung und Internes Kontrollsystem (IKS)
- Externe Revision

15. Unternehmungsentwicklung

(1 Anlass)

- Global Supply Chain Management
- Direktinvestitionen im Ausland
- Management Buyout (MBO)
- Mergers & Acquisitions (M&A)
- Initial Public Offering (IPO)
- Krisenmanagement, Turnaround und Sanierung
- Nachfolgeplanung und -regelung

16. Corporate Sustainability

(1 Anlass)

- Business Plan
- Brand & Reputation Management
- Produktionsauslagerungen
- Expatriates – steuerliche und sozialrechtliche Aspekte
- Rating, Ratingagenturen und -prozess
- Business Continuity Management (BCM)
- Corporate Culture und Corporate Identity
- Sozioökonomie & Integrative Wirtschaftsethik

Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung

- Zu lösende Problemstellungen und unternehmerische Herausforderungen können direkt vor Ort mit den Experten besprochen werden.
- Bei Bedarf können weitere Experten des ZWT Zentrum für Wirtschafts- und Technologieberatung® beigezogen werden.

Daten

1. Anlass: Freitag/Samstag, 2./3. November 2012
2. Anlass: Freitag/Samstag, 23./24. November 2012
3. Anlass: Freitag/Samstag, 7./8. Dezember 2012
- 4.-18. Anlass / 1 Erfa-Tag: Die Daten dieser Anlässe und des Erfa-Tags werden im Herbst 2012 bekannt gegeben.

Gebühren und Leistungen

Übersicht:

- Weiterbildung vor Ort: CHF 27'000.--
(3 Zahlungen à je CHF 9'000.--)
- Fernstudium: CHF 18'000.--
(3 Zahlungen à je CHF 6'000.--)
- Abschluss EMBA-AVG®: CHF 2'800.--

Weiterbildung vor Ort: Pro Anlass sind neben den Unterlagen jeweils eine Hotelübernachtung im Einzelzimmer, ein Mittagessen* und ein Abendessen*; für den Erfa-Tag ein Mittagessen*; inkl. Getränke und Verpflegung während den Kaffeepausen inbegriffen.

Fernstudium: Den Teilnehmenden wird bei jedem Anlass die Unterlagen, inkl. Fallstudien und Lösungen, umgehend zugestellt. Anschliessend kann bei Fragen direkt mit Dozenten und Experten Kontakt aufgenommen werden.

Executive Masterabschluss EMBA-AVG®: Neben der Auditgebühr ist die Betreuung und Bewertung der Executive Masterarbeit sowie 1 Tag Auditvorbereitung (inkl. Mittagessen*) inbegriffen.

In Bezug auf Ort, Daten, Inhalt und Dozenten bleiben Änderungen vorbehalten.

*jeweils trockenes Gedeck.

DOZENTEN UND EXPERTEN (AUSZUG)

Dr. Jan Atteslander

Mitglied der Geschäftsleitung, economiesuisse, Zürich

Philip Bärtschi, lic.iur., Rechtsanwalt

Hütte LAW, Zug

Othmar Baumann, lic. iur.

Leiter Regulatory Management, AXA Winterthur

Walter Bivetti, Betriebsökonom HWV

Heinzmann + Partner AG, Zürich

Dr. Roland Bruhin, Notar

Bruhin Klass Rechtsanwälte, Zug

André Buck

Derivate Spezialist, Head of Sales & Marketing,
Scoach Schweiz AG, Zürich

Prof. Dr. Theodor Bühler, Rechtsanwalt

MSM group AG, Winterthur

Michael Egloff, lic. phil.

Musqueteers GmbH, Zürich

Daniela C. Fischer, lic. oec. publ.

Dipl. Steuerexpertin TAXCOACH AG, Zürich

Dr. Hanspeter Graf

Selbständiger Berater, Bern

PD Dr. Michael Graff

Konjunkturforschungsstelle ETH Zürich (KOF)

Dr. Yvonne Gunsch-Wegmann

Head of External Relations, mondoBIOTECH Group, Stans

Heinz Hasler, CFA

Director, Head M&A Mid Market Investment Banking,
Credit Suisse, Zürich

Daniel Hirschi

CEO, Benninger AG, Uzwil SG

Béatrice Hunkeler

Eidg. dipl. Steuerexpertin, Hergiswil

Matthias Kappeler

Geschäftsführer, ISOPUBLIC, Schwerzenbach

Daniele Lardi, dipl. Ing. ETH

Senior Consultant, Dr. Acél & Partner AG, Zürich

Ernst Lüthi

Teamchef Externe Prüfung, Eidg. Steuerverwaltung,
Hauptabteilung MWST, Bern

Francis Meier

Managing Director, Swisslog AG, Buchs

Uwe H. Meise

Meise Consult AG, Küsnacht

Prof. Dr. Urs Meyer

ehemals Institut für Automatisierte Produktion,
ETH Zürich

Dr. Rudolf Rist

Wirtschaftsjurist, Oberhofen a. Thunersee

Christian Ryser

Ryser Treuhand AG, Zürich

Dr. Hans-Jürg Schmid

ehemals Leiter Steuer- und Rechtsberatung,
OBT AG, Zürich

Dr. Martin Schmid-Kleemann, dipl. Ing. ETH

Leiter der Akademie für Verwaltungsräte und Mitglieder
der Geschäftsleitung, Zürich

Roland Tschudin

Leiter AZ, Eidg. Institut für Geistiges Eigentum, Bern

Alex Waltenspühl, lic. iur., Rechtsanwalt

ARB Allgemeine Rechtsberatung, Rotkreuz

Prof. Dr. Konrad Wegener

Institut für Werkzeugmaschinen und Fertigung,
ETH Zürich

Anna Weiner

Selbständige Unternehmensberaterin, Oberrieden

Monika D. Weisshaupt, lic. iur., Rechtsanwältin, MBA

Weisshaupt Advokaturbüro, Zollikon

Jost Windlin, Rechtsanwalt, Notar, LL.M.

Zwicky Windlin & Partner, Zug

Annette Zimmerli, lic. iur., Rechtsanwältin

Suter Howald, Rechtsanwälte – Attorneys at Law, Zürich



Anmeldeformular

Anmeldefrist: 31. August 2012

Name:	Vorname:
Firma:	Abteilung/Funktion:
Geschäftsadresse:	PLZ/Ort:
Tel. Geschäft:	Fax:
Mobile:	E-mail:
Privatadresse:	PLZ/Ort:
Tel. Privat:	Geburtsdatum:

Ich melde mich hiermit für folgende **Höhere Management Weiterbildung (HMW)** an:

HMW für Verwaltungsräte von KMUs (2012):

- Weiterbildung vor Ort: 3 Zahlungen à je CHF 6'000.--
 Fernstudium: 3 Zahlungen à je CHF 4'000.--

HMW für Verwaltungsräte von Grossunternehmen und Konzernen (2012):

- Weiterbildung vor Ort: 3 Zahlungen à je CHF 10'000.--
 Fernstudium: 3 Zahlungen à je CHF 6'666.--

HMW für CEOs & Mitglieder der Geschäftsleitung (2012):

- Weiterbildung vor Ort: 3 Zahlungen à je CHF 9'000.--
 Fernstudium: 3 Zahlungen à je CHF 6'000.--

HMW für Management und Kader (2012):

- Weiterbildung vor Ort: 3 Zahlungen à je CHF 9'000.--
 Fernstudium: 3 Zahlungen à je CHF 6'000.--

Weiterbildung vor Ort: Pro Anlass ist neben den Unterlagen ein Mittagessen* (für VR von Grossunternehmen und Konzernen zwei Mittagessen*), inkl. Getränke und Verpflegung während den Kaffeepausen, inbegriffen. Bei Anlässen über zwei Tage ist zusätzlich eine Hotelübernachtung im Einzelzimmer, inkl. Frühstück, und ein Abendessen* inbegriffen. Am ERFA-Tag ist ein Mittagessen* inbegriffen. (*trockenes Gedeck.)

Fernstudium: Es werden dem Teilnehmer bzw. der Teilnehmerin bei jedem Anlass die Unterlagen umgehend zugestellt. Mit Dozenten und Experten kann im Anschluss direkt Kontakt aufgenommen werden.

In Bezug auf Ort, Daten, Inhalt und Dozenten bleiben Änderungen vorbehalten. Die Gebühr zur entsprechenden Zertifizierung ist separat von den oben genannten Kosten zu entrichten.

Senden Sie mir bitte die **Rechnung** an:

- Geschäft Privat

(zahlbar an die Zürcher Kantonalbank, 8010 Zürich (BLZ: 734), Europa Institut Schweiz, Zahlungszweck: AVG, Konto-Nr. 1134-0058.692)

Ort und Datum:

Bitte Anmeldeformular vollständig ausfüllen und per Post der AVG® zustellen.

Verpflichtung und Zahlungsmodus

Ich verpflichte mich, die gesamte HMW Höhere Management Weiterbildung unter Einhaltung der Rücktrittsbedingungen zu besuchen. Die Entrichtung der oben erwähnten Gebühr hat jeweils spätestens 10 Tage nach Beginn eines neuen Trimesters auf das genannte ZKB-Konto rein netto zu erfolgen.

Der Leitung der Akademie steht bei Nichterfüllung dieser Verpflichtung das Recht zu, den Teilnehmer bzw. die Teilnehmerin von der Weiterbildung wegzuweisen.

Versicherung und Rücktrittsbedingungen

Versicherung vor, während und nach Anlässen, ERFA-Tagen usw. ist Sache der Teilnehmenden. Es wird keine Haftung übernommen, insbesondere bei Unfall oder Diebstahl nicht.

Wird die Anmeldung vor Beginn des 1. Trimesters der HMW wieder rückgängig gemacht, wird eine Annullationsgebühr von CHF 600.-- in Rechnung gestellt. Während der Weiterbildung ist ein Rücktritt nur vor Beginn des zweiten bzw. dritten Trimesters* möglich. Die Abmeldung hat bis spätestens einen Monat vor Beginn des ersten Anlasses des neuen Trimesters* zu erfolgen. Erfolgt die Abmeldung später, muss das folgende bzw. angefangene Trimester* vollständig bezahlt werden.

Abbruch und Übertrag der Weiterbildung

Ein Abbruch der Höheren Management Weiterbildung ist nur unter Einhaltung der Rücktrittsbedingungen möglich. Ein Übertrag der Weiterbildung auf einen anderen Teilnehmenden ist grundsätzlich ausgeschlossen.

Verwendung der Unterlagen und Gerichtsstand

Die Unterlagen der Höheren Management Weiterbildung dürfen vom Teilnehmenden nur zu persönlichen Zwecken verwendet werden. Der Gerichtsstand ist Zürich. Es ist Schweizer Recht anwendbar.

Ich habe den Inhalt der vorliegenden Anmeldung zur Kenntnis genommen und bin in allen Teilen damit einverstanden.

*Ein Trimester umfasst einen Drittel der gesamten Anzahl Anlässe einer Höheren Management Weiterbildung (HMW). Bei HMW für VR gelten jeweils drei sich folgende Anlässe als Trimester. Der ERFA-Tag ist implizierter Bestandteil eines Trimesters und spielt hier keine Rolle.

Unterschrift: