



**Akademie für Verwaltungsräte  
und Mitglieder  
der Geschäftsleitung**

Rütistrasse 1 · CH-8044 Zürich (Schweiz) · Tel. +41 (0)44 820 71 36 · Fax +41 (0)44 820 71 37  
avg@eis-ch.ch · www.eis-ch.ch/avg · eine Einrichtung des Europa Institut Schweiz (EIS)

**PROGRAMM 2024-2026**

**Infoveranstaltung:  
Do 30.05.2024, 19.30 Uhr,  
Basserie "Lipp" in Zürich  
Anmeldung bei: avg@eis-ch.ch**

# HÖHERE MANAGEMENT WEITERBILDUNG

FÜR

## VERWALTUNGSRÄTE VON KMUS

ZERTIFIZIERUNG: CERTIFIED MEMBER OF BOARD OF DIRECTORS KMU AVG® (CMD-KMU AVG®)

## VERWALTUNGSRÄTE VON GROSSUNTERNEHMEN UND KONZERNEN

ZERTIFIZIERUNG: CERTIFIED MEMBER OF BOARD OF DIRECTORS BCG AVG® (CMD-BCG AVG®)

## CEOs & MITGLIEDER DER GESCHÄFTSLEITUNG

ZERTIFIZIERUNG: CERTIFIED MEMBER OF EXECUTIVE BOARD AVG® (CME-AVG®)

### EINRICHTUNGEN DES EUROPA INSTITUT SCHWEIZ (EIS)

- AVG AKADEMIE FÜR VERWALTUNGSRÄTE UND MITGLIEDER DER GESCHÄFTSLEITUNG®
- HHB HOCHSCHULE FÜR HÖHERE BERUFSBILDUNG®
- EIF EUROPÄISCHES INSTITUT FÜR FÖDERALISMUS
- ZWT ZENTRUM FÜR WIRTSCHAFTS- UND TECHNOLOGIEBERATUNG

# INHALTSVERZEICHNIS

## Allgemeine Angaben

Trägerschaft und Leitung	2
Hintergrund und Zielsetzung	2
Methodik der Weiterbildungen	2
Dozenten und Experten	2
Anmeldefrist	2
Verschiedenes	2

## HMW für Verwaltungsräte von KMUs

Zielpublikum	3
Zertifizierung	3
Durchführungsort	3
Dauer und Zeit	3
Themen und Inhalte	3
Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung	4
Daten	4
Gebühren und Leistung	4

## HMW für Verwaltungsräte von Grossunternehmen und Konzernen

Zielpublikum	5
Zertifizierung	5
Durchführungsort	5
Dauer und Zeit	5
Themen und Inhalte	5
Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung	6
Daten	6
Gebühren und Leistung	6

## HMW für CEOs & Mitglieder der Geschäftsleitung

Zielpublikum	7
Zertifizierung	7
Durchführungsort	7
Dauer und Zeit	7
Themen und Inhalte	7
Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung	9
Daten	9
Gebühren und Leistung	9

## Dozenten und Experten 10

## Anmeldeformular 11

## ALLGEMEINE ANGABEN

### Trägerschaft und Leitung

Die Trägerschaft der Höheren Management Weiterbildungen (HMW) bildet die AVG Akademie für Verwaltungsräte und Mitglieder der Geschäftsleitung®. Diese ist eine Einrichtung vom Europa Institut Schweiz (EIS).

#### AVG Akademie für Verwaltungsräte und Mitglieder der Geschäftsleitung®

Generalsekretariat  
Rütistrasse 1  
CH-8044 Zürich  
Tel. +41 (0)44 820 71 36  
Fax +41 (0)44 820 71 37  
avg@eis-ch.ch  
[www.eis-ch.ch/avg](http://www.eis-ch.ch/avg)

#### Leiter der Akademie:

Dr. oec. publ. Martin Schmid-Kleemann,  
dipl. Masch.-Ing. ETH

### Hintergrund und Zielsetzung

Die Anforderungen an Verwaltungsräte, CEOs, Mitglieder der Geschäftsleitung sowie Management und Kader nehmen stetig zu. Nicht nur die **gesetzlichen Auflagen und Pflichten** steigen permanent, sondern auch **ökonomische Rahmenbedingungen** sowie **strategische Entscheidungen** werden zunehmend anspruchsvoller. Als Folge stellen sich eine markant gestiegene **Komplexität** an die **unternehmerischen Entscheidungen**.

Vor diesem Hintergrund besteht das **Ziel** der Höheren Management Weiterbildungen darin, einen signifikanten **Mehrwert** durch **Good Governance** für die Unternehmung zu generieren. Gute Unternehmungsführung bedeutet gemäss internationalen Studien auch eine **höhere** und **nachhaltigere Performance**. Selbstverständlich werden neben unternehmerischen **Chancen** auch potenzielle **Risiken** aufgezeigt. Dazu gehören beispielsweise Gefahren möglicher **Verantwortlichkeits-** und **Haftungsklagen**. Wie diese abgesichert werden können, wird in den Höheren Management Weiterbildungen eingehend beleuchtet.

Neben dem fachlichen Informations- und Wissenstransfer kommt dem **Networking** und **Erfahrungsaustausch** eine besondere Bedeutung zu.

### Methodik der Weiterbildung

Bei der Weiterbildung vor Ort werden neben wissenschaftlich fundierten Aspekten vor allem **praxisorientierte Fallstudien**, Fallbeispiele und Fälle aus der Rechtsprechung diskutiert. Dem **Erfahrungsaustausch** und Networking kommt eine besondere Bedeutung zu.

### Dozenten und Experten

Es sind **erfahrene Dozenten und Experten** - siehe Auszug am Schluss des Programms - im Einsatz, welche mit den praktischen Fragestellungen besonders vertraut sind.

### Anmeldefrist

Für alle HMW Höheren Management Weiterbildungen gilt folgende Einschreibefrist:

**31. August 2024**

### Verschiedenes

Die **Teilnehmerzahl** der jeweiligen HMW Höhere Management Weiterbildungen ist **beschränkt**. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

**Versicherung** vor, während und nach Anlässen, ERFA-Tagen usw. ist Sache der Teilnehmenden. Es wird keine Haftung übernommen, insbesondere bei Unfall oder Diebstahl nicht.

In Bezug auf die HMW Höhere Management Weiterbildung bleiben Änderungen (exkl. Gebühren) vorbehalten.

# HMW FÜR VERWALTUNGSRÄTE VON KMUs (24)

## Zielpublikum

Zielpublikum der HMW Höheren Management Weiterbildung für Verwaltungsräte von KMUs sind **bestehende und angehende Verwaltungsräte**, welche in kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) **verantwortungsvolle Entscheidungen** zu treffen haben.

## Zertifizierung

Die Zertifizierung kann nach Absolvierung der Höheren Management Weiterbildung für Verwaltungsräte von KMUs vorgenommen werden und führt zu folgendem geschütztem Titel:

### **Certified Member of Board of Directors KMU AVG® (CMD-KMU AVG®)**

Die Zertifizierung setzt die aktive Teilnahme an der HMW sowie entsprechende Position im Unternehmen voraus. Sie findet mittels Audit statt.

## Durchführungsort

City & Wellness Hotel Sonnental\*\*\*  
Zürichstrasse 94/96  
CH-8600 Dübendorf  
[www.zuerich-hotels.ch](http://www.zuerich-hotels.ch)



## Dauer und Zeit

**10 Anlässe** à je 1 Tag verteilt auf ca. 1 Jahr:  
jeweils an einem Freitag 9.15-12.15 Uhr und 13.30-16.30 Uhr;  
**1 Erfa-Tag.**

## Themen und Inhalt

### 1. Sorgfaltspflicht und Haftung des Verwaltungsrats

(1 Anlass)

- Gesellschaftsrecht
- Aufgaben und Pflichten des Verwaltungsrats
- Nicht delegierbare Aufgaben
- Rechtsfolgen bei Unterbilanz oder Konkurs
- Verantwortlichkeitsklagen
- Strafrechtliche Bestimmungen
- Organhaftung und D&O-Versicherungen

### 2. Ökonomische Rahmenbedingungen und Prognosen

(1 Anlass)

- Vernetztes ökonomisches Denken
- Ökonomische Perspektiven
- Konjunktur- und Wirtschaftsprognosen
- Internationale Rahmenbedingungen der Weltwirtschaft
- Europäische Integration und Europäischer Binnenmarkt
- Klassische Denkfehler in der Wirtschaft

### 3. Strategisches Management

(1 Anlass)

- Strategische Unternehmensführung
- Frühwarnsysteme in der Unternehmung
- Turnaround- und Krisenmanagement
- Innovations- und Produktmanagement
- Marktzutritt und Technische Handelshemmnisse
- Vertriebsstrategien und Key Account Management

### 4. Vertrags-, Haftpflicht- und Mehrwertsteuerrecht

(1 Anlass)

- Nationales und internationales Vertragsrecht
- Internationales Privatrecht und Wiener Kaufrecht
- Rechtsfragen im E-Business
- Haftpflichtrecht und Produktheftung
- Mehrwertsteuerrecht

### 5. Kartell- und Wettbewerbsrecht

(1 Anlass)

- Schweizerisches Kartell- und Wettbewerbsrecht
- Europäisches Kartell- und Wettbewerbsrecht
- Recht gegen unlauteren Wettbewerb
- Vertriebsverträge
- Internationale Schiedsgerichtsbarkeit

# HMW FÜR VERWALTUNGSRÄTE VON KMUs (24)

## 6. Immaterialgüterrecht

(1 Anlass)

- Schutzrechtsstrategien von Geistigem Eigentum
- Recherchen bestehender Schutzrechte
- Patent- und Urheberrecht
- Marken- und Designrecht
- Recht von Topographien

## 7. Arbeits- & Sozialversicherungsrecht und Datenschutz

(1 Anlass)

- Arbeitsrecht
- Sozialversicherungsrecht
- Datenschutzgesetzgebung
- Datensicherheit
- Der VR in der HR-Verantwortung

## Erfa-Tag

(1 Tag)

- Gruppendiskussion, Erfahrungsaustausch, Firmenbesuch
- Die Themen werden nach den Bedürfnissen der Teilnehmenden festgelegt.

## 8. Finanzielle Führung und Finanzmanagement

(1 1/2 Anlässe)

- Strategische Finanzplanung
- Investitionsmanagement
- Unternehmungs- und Kreditfinanzierung
- Finanzielle Unternehmungsführung
- Unternehmensbewertung
- Wirksames Controlling

## 9. Steuerrecht und Steuerplanung

(1/2 Anlass)

- Schweizer Steuerrecht
- Doppelbesteuerungsabkommen
- Steuerplanung
- Dividenden- und Steuerpolitik

## 10. Risk Management & Internes Kontrollsystem

(1 Anlass)

- Enterprise Risk Management
- Kredit- und Debitorenmanagement (inkl. Inkasso)
- Produktesicherheit
- Wirksames Internes Kontrollsystem (IKS)
- Compliance Management

## Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung

- Zu lösende Problemstellungen und unternehmerische Herausforderungen können direkt vor Ort mit Dozenten und Experten besprochen werden.
- Bei Bedarf können weitere Experten des ZWT Zentrum für Wirtschafts- und Technologieberatung® beigezogen werden.

## Daten

1. Anlass: Freitag, 20. September 2024  
2. Anlass: Freitag, 18. Oktober 2024  
3. Anlass: Freitag, 15. November 2024  
4.-10. Anlass / 1 Erfa-Tag: Die Daten dieser Anlässe und des Erfa-Tags werden im Herbst 2024 bekannt gegeben.

## Gebühren und Leistungen

### Übersicht:

- Weiterbildung: CHF 18'000.--  
(3 Zahlungen à je CHF 6'000.--)
- Zertifizierung zum CMD-KMU AVG®: CHF 2'500.--

**Weiterbildung:** Pro Anlass und Erfa-Tag sind neben den Unterlagen jeweils ein Mittagessen\*; inkl. Getränke und Verpflegung während den Kaffeepausen inbegriffen.

**Zertifizierung zum CMD-KMU AVG®:** In der Auditgebühr zur Zertifizierung ist 1 Tag Auditvorbereitung (inkl. Mittagessen\*) inbegriffen. Es ist keine Arbeit zu verfassen.

In Bezug auf Ort, Daten, Inhalt und Dozenten bleiben Änderungen vorbehalten.

\*jeweils trockenes Gedeck.

# HMW FÜR VERWALTUNGSRÄTE VON GROSSUNTERNEHMEN & KONZERNEN (24)

## Zielpublikum

Zielpublikum dieser HMW Höheren Management Weiterbildung für Verwaltungsräte von Grossunternehmen und Konzernen sind **bestehende** und **angehende Verwaltungsräte**, welche auf dieser Stufe **verantwortungsvolle Entscheidungen** zu treffen haben.

## Zertifizierung

Die Zertifizierung kann nach Absolvierung der Höheren Management Weiterbildung für Verwaltungsräte von Grossunternehmen und Konzernen (Big Companies & Groups) vorgenommen werden und führt zu folgendem geschütztem Titel:

### **Certified Member of Board of Directors BCG AVG® (CMD-BCG AVG®)**

Die Zertifizierung setzt die aktive Teilnahme an der HMW sowie entsprechende Position im Unternehmen voraus. Sie findet mittels Audit statt.

## Durchführungsort

City & Wellness Hotel Sonntal\*\*\*  
Zürichstrasse 94/96  
CH-8600 Dübendorf  
[www.zuerich-hotels.ch](http://www.zuerich-hotels.ch)



## Dauer und Zeit

**10 Anlässe** à je **2 Halbtage**: verteilt auf ca. 1 Jahr:  
jeweils am Freitagnachmittag 14.15-19.00 Uhr und Samstagvormittag 8.30-12.15 Uhr, anschliessend Ausklang mit Mittagessen\* 12.15-13.30 Uhr;

**1 Erfa-Tag.**

## Themen und Inhalt

### 1. Gesellschafts- und Finanzmarktrecht

(1 Anlass)

- Gesellschaftsrecht
- Konzernrecht und Holdingsstrukturen
- Fusionsgesetzgebung
- Kapitalmarkt- und Wertpapierrecht
- Börsenrecht

### 2. Corporate Governance und Legal & Compliance

(3 Anlässe)

- Rechte und Pflichten des Verwaltungsrats
- Sorgfaltspflicht und potenzielle Verantwortlichkeitsklagen
- Strafrechtliche Bestimmungen und Insidergesetzgebung
- Organhaftpflicht und D&O-Versicherungen
- Geldwäschereigesetz und Wirtschaftskriminalität
- Kartell- und Wettbewerbsrecht
- Recht gegen unlauteren Wettbewerb
- Arbeits- und Sozialversicherungsrecht
- Datenschutz und Datensicherheit
- Externe und Interne Revision
- Rating, Ratingagenturen und -prozess
- Compliance Management
- Best Practice of Corporate Governance

### 3. Ökonomie & Internationale Politik und Wirtschaft

(1 Anlass)

- Klassische Denkfehler in der Wirtschaft
- Angewandte Makro- und Mikroökonomie
- Ökonomische Perspektiven
- Konjunktur- und Wirtschaftsprognosen
- Internationale Rahmenbedingungen der Weltwirtschaft
- Europäische Integration und Europäischer Binnenmarkt

### 4. Strategische Unternehmensführung und Risk Management

(1 Anlass)

- Strategisches Management
- Frühwarnsysteme in der Unternehmung
- Enterprise Risk Management
- Risikobeurteilung & Internes Kontrollsystem (IKS)
- Sarbanes-Oxley Act (SOX)

# HMW FÜR VERWALTUNGSRÄTE VON GROSSUNTERNEHMEN & KONZERNEN (24)

## 5. Corporate Finance & Internationales Steuerrecht

(1 Anlass)

- Strategische Finanzplanung
- Finanzmanagement
- Kapitalanlage- und Investitionsmanagement
- Unternehmungs- und Kreditfinanzierung
- Finanzderivate und Strukturierte Produkte
- Finanzielle Absicherungsstrategien
- Internationale Unternehmenssteuerplanung
- Dividenden- und Steuerpolitik

## Erfa-Tag

(1 Tag)

- Gruppendiskussion, Erfahrungsaustausch, Firmenbesuch
- Die Themen werden nach den Bedürfnissen der Teilnehmer festgelegt.

## 6. Unternehmungssteuerung und -bewertung

(1 Anlass)

- Financial Accounting & Controlling
- Nationale & internationale Rechnungslegungsstandards
- Geschäftsabschlussanalyse & Unternehmungsbewertung
- Due Dilligence

## 7. Unternehmungsentwicklung

(1 Anlass)

- Direktinvestitionen im Ausland
- Initial Public Offering (IPO) und Börsenkotierung
- Management Buyout
- Mergers & Acquisitions
- Krisenmanagement, Turnaround und Sanierung
- Nachfolgeplanung und -regelung

## 8. Corporate Sustainability

(1 Anlass)

- Zusammensetzung, Ausschüsse & Kommunikation des VR
- Management Compensation
- VR-Reglemente
- Integrative Wirtschaftsethik
- Code of Conduct

## Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung

- Zu lösende Problemstellungen und unternehmerische Herausforderungen können direkt vor Ort mit Dozenten und Experten besprochen werden.
- Bei Bedarf können weitere Experten des ZWT Zentrum für Wirtschafts- und Technologieberatung® beigezogen werden.

## Daten

1. Anlass: Freitag/Samstag, 18./19. Oktober 2024

2. Anlass: Freitag/Samstag, 22./23. Nov. 2024

3.-10. Anlass / 1 Erfa-Tag: Die Daten dieser Anlässe und des Erfa-Tags werden im Herbst 2024 bekannt gegeben.

## Gebühren und Leistungen

### Übersicht:

- Weiterbildung: CHF 30'000.--  
(3 Zahlungen à je CHF 10'000.--)
- Zertifizierung zum CMD-BCG AVG®: CHF 3'000.--

**Weiterbildung:** Pro Anlass sind neben den Unterlagen jeweils eine Hotelübernachtung im Einzelzimmer, ein Mittagessen\* und ein Abendessen\*; für den Erfa-Tag ein Mittagessen\*; inkl. Getränke und Verpflegung während den Kaffeepausen inbegriffen.

**Zertifizierung zum CMD-BCG AVG®:** In der Auditgebühr zur Zertifizierung ist 1 Tag Auditvorbereitung (inkl. Mittagessen\*) inbegriffen. Es ist keine Arbeit zu verfassen.

In Bezug auf Ort, Daten, Inhalt und Dozenten bleiben Änderungen vorbehalten.

\*jeweils trockenes Gedeck.

# HMW FÜR CEOs & MITGLIEDER DER GESCHÄFTSLEITUNG (24)

## Zielpublikum

Zum Zielpublikum dieser HMW Höheren Management Weiterbildung gehören hauptsächlich **CEOs, Geschäftsführer und Mitglieder der Geschäftsleitung**. Die HMW ist auch Personen des **Höheren Managements** in Linienfunktionen zugänglich, die **verantwortungsvolle Entscheidungen** anzugehen und umzusetzen haben.

## Zertifizierung

Die Zertifizierung kann nach Absolvierung dieser Höheren Management Weiterbildung vorgenommen werden und führt zu folgendem geschütztem Titel:

### **Certified Member of Executive Board AVG® (CME-AVG®)**

Die Zertifizierung setzt die aktive Teilnahme an der HMW sowie eine entsprechende Position im Unternehmen voraus. Sie findet mittels Audit statt.

## Durchführungsort

City & Wellness Hotel Sonnental\*\*\*  
Zürichstrasse 94/96  
CH-8600 Dübendorf  
[www.zuerich-hotels.ch](http://www.zuerich-hotels.ch)



## Dauer und Zeit

**18 Anlässe** à je **1½ Tage** verteilt auf ca. 1½ Jahre:  
Freitag ganzer Tag 9.15-12.15 Uhr bzw. 13.30-18.30 Uhr und  
Samstagsvormittag 8.30-12.15 Uhr;  
**1 Erfa-Tag**

## Themen und Inhalt

### 1. Ökonomische Rahmenbedingungen und Internationales Management

(1 Anlass)

- Klassische Denkfehler in der Wirtschaft
- Angewandte Makro- und Mikroökonomie
- Ökonomische Perspektiven
- Konjunktur- und Wirtschaftsprognosen
- Internationale Rahmenbedingungen der Weltwirtschaft
- Europäische Integration und Europäischer Binnenmarkt
- Globale Unternehmungsstrategien

### 2. Marketing, Verkauf und Vertriebsmanagement

(2 Anlässe)

- Markt- und Trendforschung
- Marketing Management
- Marktzutritt und Technische Handelshemmnisse
- Internationale Vertriebsstrategien
- Kundenakquisition und Key Account Management
- Internationale Vertriebsorganisation
- Öffentliche Submissionen

### 3. Vertrags-, Haftpflicht- und Mehrwertsteuerrecht

(1 Anlass)

- Nationales und internationales Vertragsrecht
- Internationales Privatrecht und Wiener Kaufrecht
- Rechtsfragen im E-Business
- Haftpflichtrecht und Produkthaftung
- Mehrwertsteuerrecht

### 4. Wettbewerbs- und Immaterialgüterrecht

(1 Anlass)

- Schweizerisches Kartell- und Wettbewerbsrecht
- Europäisches Kartell- und Wettbewerbsrecht
- Recht gegen unlauteren Wettbewerb
- Vertriebsverträge
- Internationale Schiedsgerichtsbarkeit
- Immaterialgüterrecht (inkl. Patent- und Markenrecht)



# HMW FÜR CEOs & MITGLIEDER DER GESCHÄFTSLEITUNG (24)

## 5. Innovations- und Technologiemanagement

(1 Anlass)

- Innovationsmanagement
- Technologie- und Produktmanagement
- Aktuelle Entwicklungen in der Produktions- und Fertigungstechnik
- Prozesstechnik und Automatisierung

## 6. Management Accounting & Controlling

(1 Anlass)

- Nationale & internationale Rechnungslegungsstandards
- Financial Accounting und Controlling
- Profit-Center Accounting
- Konzernrechnung und Konsolidierung

## 7. Finanzmanagement & Corporate Finance

(2 Anlässe)

- Strategische Finanzplanung
- Investitionsmanagement und Wirtschaftlichkeitsanalysen
- Unternehmungs- und Kreditfinanzierung
- Basel II und die Kreditpolitik der Banken
- Absicherungsstrategien von Kursentwicklungen (insbesondere Währungen und Zinsen)
- Finanzderivate und Strukturierte Produkte
- Asset & Liability Management
- International Transfer Pricing
- Leasing & Factoring (inkl. Bilanzoptimierung)
- Bonitätsprüfung & Kreditversicherung
- Inkasso, Schuldbetreibungs- und Konkursrecht

## 8. Projektmanagement, Organisation und Logistik

(1 Anlass)

- Projektmanagement
- Organisationsentwicklung
- Supply Chain Management
- Integrierte Logistiksysteme

## 9. Human Resources Management

(1 Anlass)

- Human Resources Management
- Arbeitsrecht und Gesamtarbeitsverträge
- Sozial- und Unfallversicherung
- Datenschutzgesetzgebung
- Versicherung und Vorsorge (inkl. BVG)

## 10. Risiko-, Qualitäts- und Umweltmanagement

(1 Anlass)

- Qualitätsmanagement
- Business Excellence
- Risk Management
- Produktesicherheit
- Umweltmanagement
- Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz

## Erfa-Tag

(1 Tag)

- Gruppendiskussion, Erfahrungsaustausch, Firmenbesuch
- Die Themen werden nach den Bedürfnissen der Teilnehmer festgelegt.

## 11. Gesellschafts- und Internationales Steuerrecht

(1 Anlass)

- Gesellschaftsrecht
- Nationales und internationales Steuerrecht
- Internationale Unternehmenssteuerplanung
- Doppelbesteuerungsabkommen

## 12. Unternehmungsführung & Strategisches Management

(1 Anlass)

- Entrepreneur- und Leadership
- Strategisches Management
- Strategy Maps und Balanced Scorecard
- Performance Measurement & Value based Management
- Frühwarnsysteme in der Unternehmung
- IT-Management und E-Business

## 13. Geschäftsabschlussanalyse & Unternehmungsbewertung

(1 Anlass)

- Financial Statement Analysis
- Unternehmungsbewertung
- Due Dilligence

# HMW FÜR CEOs & MITGLIEDER DER GESCHÄFTSLEITUNG (24)

## 14. Corporate Governance

(1 Anlass)

- Gesetzliche Pflichten und Aufgaben der Geschäftsleitung
- Sorgfaltspflicht und Verantwortlichkeitsklagen
- Strafrechtliche Bestimmungen und Insidergesetzgebung
- Organhaftpflicht und D&O-Versicherungen
- Betriebshaftpflichtversicherung für die Unternehmung
- Risikobeurteilung und Internes Kontrollsystem (IKS)
- Externe Revision

## 15. Unternehmungsentwicklung

(1 Anlass)

- Global Supply Chain Management
- Direktinvestitionen im Ausland
- Management Buyout (MBO)
- Mergers & Acquisitions (M&A)
- Initial Public Offering (IPO)
- Krisenmanagement, Turnaround und Sanierung
- Nachfolgeplanung und -regelung

## 16. Corporate Sustainability

(1 Anlass)

- Business Plan
- Brand & Reputation Management
- Produktionsauslagerungen
- Expatriates – steuerliche und sozialrechtliche Aspekte
- Rating, Ratingagenturen und -prozess
- Business Continuity Management (BCM)
- Corporate Culture und Corporate Identity
- Sozioökonomie & Integrative Wirtschaftsethik

## Individuelle Konsultationsgespräche und Beratung

- Zu lösende Problemstellungen und unternehmerische Herausforderungen können direkt vor Ort mit den Experten besprochen werden.
- Bei Bedarf können weitere Experten des ZWT Zentrum für Wirtschafts- und Technologieberatung® beigezogen werden.

## Daten

1. Anlass: Freitag/Samstag, 20./21. Sept. 2024
2. Anlass: Freitag/Samstag, 1./2. November 2024
3. Anlass: Freitag/Samstag, 22./23. Nov. 2024
- 4.-18. Anlass / 1 Erfa-Tag: Die Daten dieser Anlässe und des Erfa-Tags werden im Herbst 2024 bekannt gegeben.

## Gebühren und Leistungen

### Übersicht:

- Weiterbildung: CHF 27'000.--  
(3 Zahlungen à je CHF 9'000.--)
- Zertifizierung zum CME-AVG®: CHF 2'800.--

**Weiterbildung:** Pro Anlass sind neben den Unterlagen jeweils eine Hotelübernachtung im Einzelzimmer, ein Mittagessen\* und ein Abendessen\*; für den Erfa-Tag ein Mittagessen\*; inkl. Getränke und Verpflegung während den Kaffeepausen inbegriffen.

**Zertifizierung zum CME-AVG®:** In der Auditgebühr zur Zertifizierung ist 1 Tag Auditvorbereitung (inkl. Mittagessen\*) inbegriffen. Es ist keine Arbeit zu verfassen.

In Bezug auf Ort, Daten, Inhalt und Dozenten bleiben Änderungen vorbehalten.

\*jeweils trockenes Gedeck.

## DOZENTEN UND EXPERTEN (AUSZUG)

### **Dr. Jan Atteslander**

Mitglied der Geschäftsleitung, economiesuisse, Zürich

### **Philip Bärtschi, lic.iur., Rechtsanwalt**

Hütte LAW, Zug

### **Othmar Baumann, lic. iur.**

Leiter Regulatory Management, AXA Winterthur

### **Walter Bivetti, Betriebsökonom HWV**

Heinzmann + Partner AG, Zürich

### **Dr. Roland Bruhin, Notar**

Bruhin Klass Rechtsanwälte, Zug

### **André Buck**

Derivate Spezialist, Head of Sales & Marketing,  
Scoach Schweiz AG, Zürich

### **Prof. Dr. Theodor Bühler, Rechtsanwalt**

MSM group AG, Winterthur

### **Michael Egloff, lic. phil.**

Musqueteers GmbH, Zürich

### **Daniela C. Fischer, lic. oec. publ.**

Dipl. Steuerexpertin TAXCOACH AG, Zürich

### **Dr. Hanspeter Graf**

Selbständiger Berater, Bern

### **PD Dr. Michael Graff**

Konjunkturforschungsstelle ETH Zürich (KOF)

### **Dr. Yvonne Gunsch-Wegmann**

Executive MBA HSG, Master of Corporate Finance,  
Richterswil

### **Heinz Hasler, CFA**

Director, Head M&A Mid Market Investment Banking,  
Credit Suisse, Zürich

### **Daniel Hirschi**

CEO, Benninger AG, Uzwil SG

### **Béatrice Hunkeler**

Eidg. dipl. Steuerexpertin, Hergiswil

### **Matthias Kappeler**

Geschäftsführer, ISOPUBLIC, Schwerzenbach

### **Daniele Lardi, dipl. Ing. ETH**

Senior Consultant, Dr. Acél & Partner AG, Zürich

### **Ernst Lüthi**

Teamchef Externe Prüfung, Eidg. Steuerverwaltung,  
Hauptabteilung MWST, Bern

### **Francis Meier**

Managing Director, Swisslog AG, Buchs

### **Uwe H. Meise**

Meise Consult AG, Küsnacht

### **Prof. Dr. Urs Meyer**

ehemals Institut für Automatisierte Produktion,  
ETH Zürich

### **Dr. Rudolf Rist**

Wirtschaftsjurist, Oberhofen a. Thunersee

### **Christian Ryser**

Ryser Treuhand AG, Zürich

### **Dr. Hans-Jürg Schmid**

ehemals Leiter Steuer- und Rechtsberatung,  
OBT AG, Zürich

### **Dr. Martin Schmid-Kleemann, dipl. Ing. ETH**

Leiter der Akademie für Verwaltungsräte und Mitglieder  
der Geschäftsleitung, Zürich

### **Roland Tschudin**

Leiter AZ, Eidg. Institut für Geistiges Eigentum, Bern

### **Alex Waltenspühl, lic. iur., Rechtsanwalt**

ARB Allgemeine Rechtsberatung, Rotkreuz

### **Prof. Dr. Konrad Wegener**

Institut für Werkzeugmaschinen und Fertigung,  
ETH Zürich

### **Anna Weiner**

Selbständige Unternehmensberaterin, Oberrieden

### **Monika D. Weisshaupt, lic. iur., Rechtsanwältin, MBA**

Weisshaupt Advokaturbüro, Zollikon

### **Jost Windlin, Rechtsanwalt, Notar, LL.M.**

Zwicky Windlin & Partner, Zug

### **Annette Zimmerli, lic. iur., Rechtsanwältin**

Suter Howald, Rechtsanwälte – Attorneys at Law, Zürich



## Anmeldeformular

**Anmeldefrist: 31. August 2024**

Name:	Vorname:
Firma:	Abteilung/Funktion:
Geschäftsadresse:	PLZ/Ort:
Tel. Geschäft:	Fax:
Mobile:	E-mail:
Privatadresse:	PLZ/Ort:
Tel. Privat:	Geburtsdatum:

Ich melde mich hiermit für folgende **Höhere Management Weiterbildung (HMW)** an:

### HMW für Verwaltungsräte von KMUs (24):

- Weiterbildung: 3 Zahlungen à je CHF 6'000.--  
 Zertifizierung zum CMD-KMU AVG®: CHF 2'500.--

### HMW für Verwaltungsräte von Grossunternehmen und Konzernen (24):

- Weiterbildung: 3 Zahlungen à je CHF 10'000.--  
 Zertifizierung zum CMD-BCG AVG®: CHF 3'000.--

### HMW für CEOs & Mitglieder der Geschäftsleitung (24):

- Weiterbildung: 3 Zahlungen à je CHF 9'000.--  
 Zertifizierung zum CME AVG®: CHF 2'800.--

**Weiterbildung:** Pro Anlass ist neben den Unterlagen ein Mittagessen\* (für VR von Grossunternehmen und Konzernen zwei Mittagessen\*), inkl. Getränke und Verpflegung während den Kaffeepausen, inbegriffen. Bei Anlässen über zwei Tage ist zusätzlich eine Hotelübernachtung im Einzelzimmer, inkl. Frühstück, und ein Abendessen\* inbegriffen. Am ERFA-Tag ist ein Mittagessen\* inbegriffen. (\*trockenes Gedeck.)

**Zertifizierung:** Diese umfasst neben der Durchführung des Audits 1 Tag Auditvorbereitung (Kurzrepetition der Themengebiete, inkl. Mittagessen\*).

In Bezug auf Ort, Daten, Inhalt und Dozenten bleiben Änderungen vorbehalten. Die Gebühr zur entsprechenden Zertifizierung ist separat von den oben genannten Kosten zu entrichten.

Senden Sie mir bitte die **Rechnung** an:

- Geschäft       Privat

(zahlbar an die Zürcher Kantonalbank, 8010 Zürich, Europa Institut Schweiz, Zahlungszweck: AVG, IBAN: CH53 0070 013 4000 5869 2)

Ort und Datum:

Bitte Anmeldeformular vollständig ausfüllen und per Post der AVG® zustellen.

### Verpflichtung und Zahlungsmodus

Ich verpflichte mich, die gesamte HMW Höhere Management Weiterbildung unter Einhaltung der Rücktrittsbedingungen zu besuchen. Die Entrichtung der oben erwähnten Gebühr hat jeweils spätestens 10 Tage nach Beginn eines neuen Trimesters auf das genannte ZKB-Konto rein netto zu erfolgen.

Der Leitung der Akademie steht bei Nichterfüllung dieser Verpflichtung das Recht zu, den Teilnehmer bzw. die Teilnehmerin von der Weiterbildung wegzuweisen.

### Versicherung und Rücktrittsbedingungen

Versicherung vor, während und nach Anlässen, ERFA-Tagen usw. ist Sache der Teilnehmenden. Es wird keine Haftung übernommen, insbesondere bei Unfall oder Diebstahl nicht.

Wird die Anmeldung vor Beginn des 1. Trimesters der HMW wieder rückgängig gemacht, wird eine Annullationsgebühr von CHF 600.-- in Rechnung gestellt. Während der Weiterbildung ist ein Rücktritt nur vor Beginn des zweiten bzw. dritten Trimesters\* möglich. Die Abmeldung hat bis spätestens einen Monat vor Beginn des ersten Anlasses des neuen Trimesters\* zu erfolgen. Erfolgt die Abmeldung später, muss das folgende bzw. angefangene Trimester\* vollständig bezahlt werden.

### Abbruch und Übertrag der Weiterbildung

Ein Abbruch der Höheren Management Weiterbildung ist nur unter Einhaltung der Rücktrittsbedingungen möglich. Ein Übertrag der Weiterbildung auf einen anderen Teilnehmenden ist grundsätzlich ausgeschlossen.

### Verwendung der Unterlagen und Gerichtsstand

Die Unterlagen der Höheren Management Weiterbildung dürfen vom Teilnehmenden nur zu persönlichen Zwecken verwendet werden. Der Gerichtsstand ist Zürich. Es ist Schweizer Recht anwendbar.

Ich habe den Inhalt der vorliegenden Anmeldung zur Kenntnis genommen und bin in allen Teilen damit einverstanden.

\*Ein Trimester umfasst einen Drittel der gesamten Anzahl Anlässe einer Höheren Management Weiterbildung (HMW). Bei HMW für VR gelten jeweils drei sich folgende Anlässe als Trimester. Der ERFA-Tag ist implizierter Bestandteil eines Trimesters und spielt hier keine Rolle.

Unterschrift: